





01 Xinova란?

Xinova는

글로벌 오픈 이노베이션 네트워크를 통해
이노베이션의 문제를 정의하고 솔루션을 도출하며
상용화/사업개발을 지원하는 '이노베이션 파트너'입니다.




02

이노베이션 파트너
지노바

Xinova는 다음 경우에 탁월한 이노베이션 파트너입니다.

- 이노베이션의 핵심영역이 불명확할 경우
- 기존 보유기술에 대한 글로벌 경쟁력 수준을 검증하고, 이를 강화 시키고자 할 경우
- 글로벌 수준의 솔루션을 리스크가 가장 적은 방법으로 개발하고 싶은 경우
- 기업이 가진 기술적 솔루션을 국제적으로 확장하여 상용화/사업개발 하고 싶은 경우
- 자신의 사업영역에서 win-win 할 수 있는 파트너/투자자를 찾고 싶은 경우

Xinova



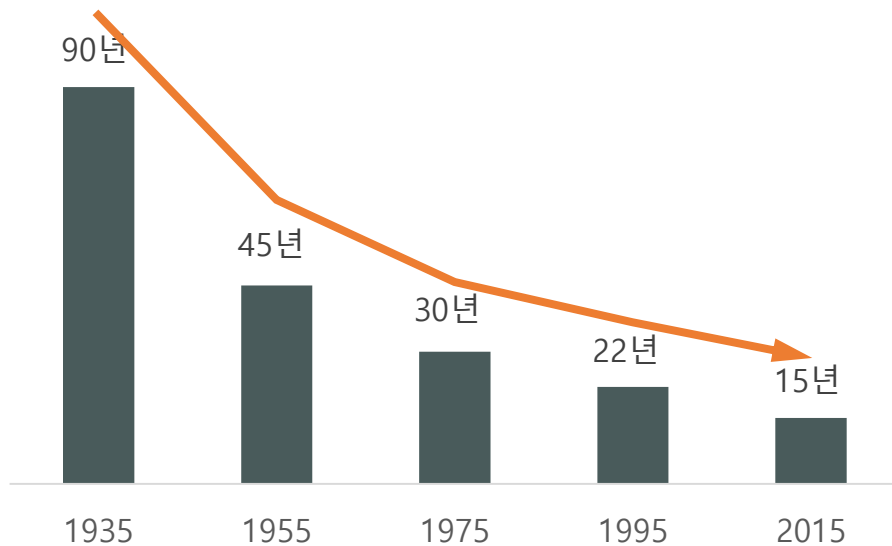
03

급변하는 환경

미래의 불확실성이 급격히 증폭

- 기술의 기하급수적 발전과 디지털 쓰나미로 인한 변화 속도의 가속화
- 기술 / 학문 영역간 융합과 초연결성으로 촉발되는 대변혁의 흐름
- 더 싸게, 더 빠르게, 더 편하게, 맞춤화 요구와 더불어 신기술 수용력의 증대
- 불가역적 글로벌 커넥션의 심화에 따른 복잡성 증가
- 시장확대에 따른 경쟁 범위의 확산

미국 S&P500 기업 평균수명 추이



04

짧아지는 기업의 수명

05 이노베이션 실패

사과의
관성

전략과의
연계 미흡

관료주의적
조직문화

가용자원제약

수많은 시도에도 이노베이션에 성공하지 못하는 이유

- 급변하는 환경에도 불구하고 팽배한 과거 경험과 직관의 지배
- 사업 성공의 관점보다는, 세부 과제 중심의 문제 정의
- 프로젝트 중 환경변화에 민감하지 못한 경직성
- 실패를 허용하지 않는 조직 문화
- 실제 사업에의 기여와 무관하게, 모든 과제는 성공으로 포장
- 실패 시 리스크 부담을 우려하여 과감한 접근 회피
- 자체 보유하고 있는 인재, 기술, 자금 등 리소스의 한계로 다양한 시도의 어려움
- 이노베이션의 리스크 Sharing 모델의 부재

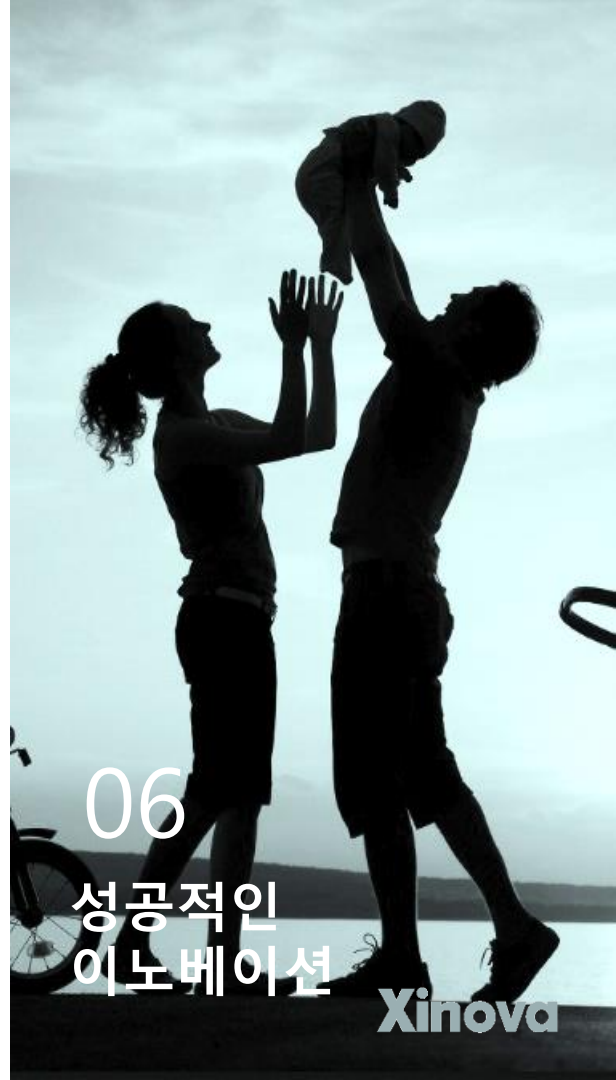
성공적인 이노베이션을 위한 지노바의 믿음

이노베이션은 역사적으로도 지식 네트워크 상호작용의 결과
외부 환경이 급변하는 현재에는 더욱 네트워크 구축 및 활용이 중요

이노베이션의 성공을 위해서는 문제가 전략과 연계되어 명확하게
정의되어야 하며, 아이템의 선정부터 상용화/사업개발까지 전체
Life Cycle 상의 지속적인 문제해결이 필요

이노베이션은 리더를 포함하여 기업문화의 지원 (Innovation
Readiness) 없이는 불가능

이노베이션의 Risk를 최소화 하기 위해서는 수많은 시도를
적은 비용으로 효율적으로 할 수 있는 오픈 이노베이션 활용이 필요



06

성공적인
이노베이션

Xinova

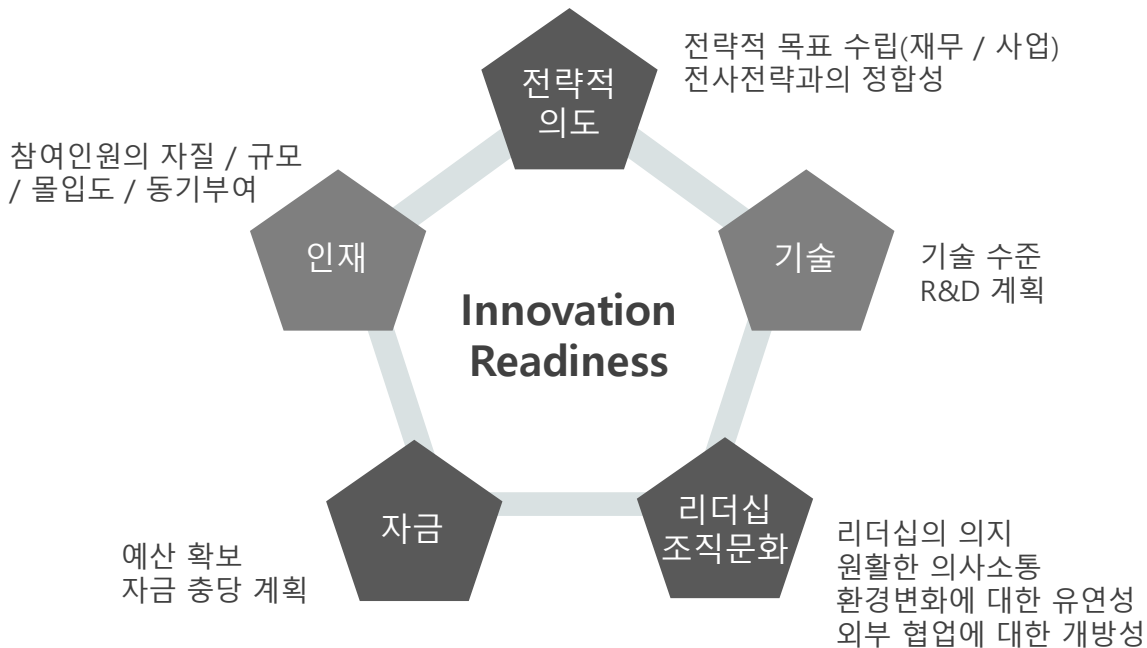
07 이노바 관점의 이노베이션 Life Cycle



08

실행력 확보

실행력 확보를 위해서 이노베이션 Readiness 필수



09 지노바 관점의 이노베이션 파이프라인

01



유한한 자원에서
무한한 자원으로
확장

02



지노바 프로젝트 관리를 통해
실패 과정의 가속화

03



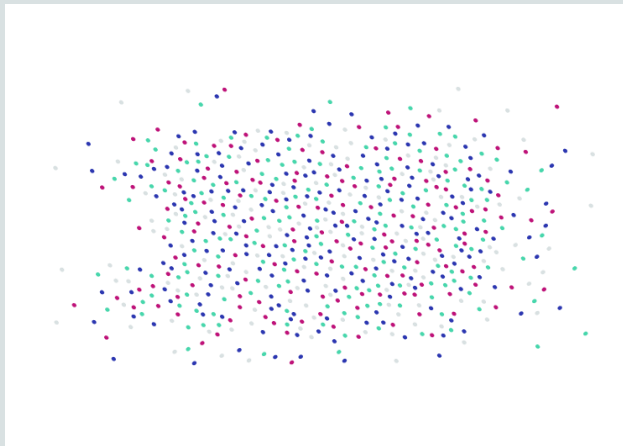
상용화/사업개발 관점에서
최적의 솔루션
채택과
실행 지원

09 지노바 관점의 이노베이션 파이프라인 예시 (1/3)

01



유한한 자원에서
무한한 자원으로
확장



목표를 위한 다양한 접근

- 872건의 해결방안
- 4개의 포괄적인 카테고리

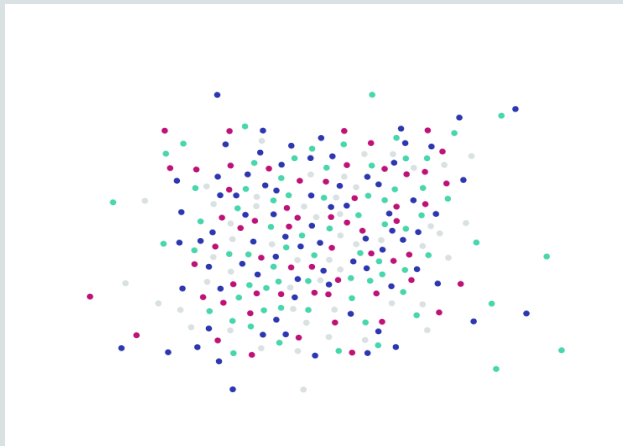
※ 비교: 위의 숫자는 고객과의 협업 실제 사례임

09 지노바 관점의 이노베이션 파이프라인 예시 (2/3)

02



지노바 프로젝트 관리를 통해
실패 과정의 가속화



리스크의 공유

- 64%의 해결방안을 제외
- 4개 카테고리, 314건의 해결방안을 고객에게 전달

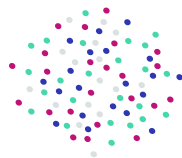
※ 비교: 위의 숫자는 고객과의 협업 실제 사례임

09 지노바 관점의 이노베이션 파이프라인 예시 (3/3)

03



상용화/사업개발 관점에서
**최적의 솔루션
채택과
실행 지원**



성공

상용화/사업개발 가능한
결과물

- 79건의 해결방안 채택
- 34건의 프로토타이핑
- 2건의 기술이전

※ 비교: 위의 숫자는 고객과의 협업 실제 사례임

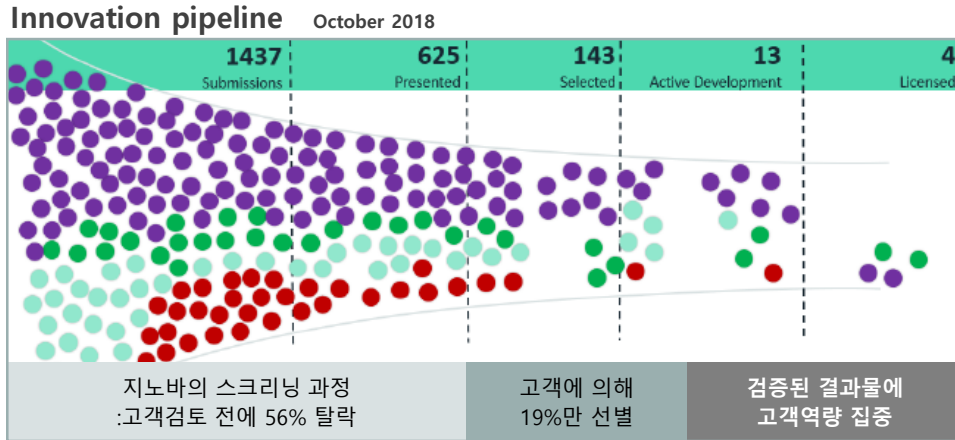
지노바 관점의 이노베이션 접근 **글로벌 오픈 이노베이션**

Accelerated failure filtering

성공적인 솔루션은 축적된 실패의 결과물

오픈 이노베이션을 통해 다양한 솔루션 도출, 학제간 융합 추구, 리스크 분산 도모

지노바는 글로벌 오픈 리소스를 활용하여 가능한 한 짧은 기간에 많은 실패를 압축적으로 수행



10

글로벌 오픈 이노베이션



Xinova



11 지노바를 통한 이노베이션 Risk Sharing

- 고객의 이노베이션 핵심영역 도출을 위해 전문가 W/S 등을 통해 기술동향과 타당성을 점검
- 네트워크를 통해 제안된 솔루션을 지노바가 사전에 Filtering 함으로써 고객의 리소스 투입을 경감
- 고객에게 제시/채택되는 제안에 대해서만 보상
- 고객의 상용화/사업개발 Needs가 있으면, 분사를 하여 인재/자금/시장 창출 등을 지원. 필요 시 JV 형태로 직접 참여
- 보수 구조를 일정 자문료 외에 지분, 상용화/사업개발 이후 매출에 따른 성과보수 등으로 유연하게 협의

12 지노바가 제공하는 이노베이션 서비스라인

이노베이션 Life Cycle에 따라 다양한 프로그램을 제공



* Request for Invention / Solution / Application

12 지노바가 제공하는 이노베이션 서비스라인

문제 정의

01 Opportunity analysis

기술, 특허, 시장을 분석하여 기술전망 예측, 고객 보유기술의 핵심 경쟁력 확보방안을 수립

02 Innovation readiness diagnosis

인재, 기술, 자금, 리더십 등 조직문화를 진단하여 이노베이션 준비/수용 상태와 문제점을 진단

03 Innovation strategy workshop

기업의 전사전략과 관련하여 이노베이션의 핵심영역을 찾고, 그 타당성을 점검하는 단기 워크숍

04 Disruption design

사업의 가치사슬을 분석하여 기존의 사업모델/시장의 비효율과 가변성을 활용하여 디스럽션 대안을 수립

05 Problem refined

이노베이션 문제를 전사전략과 연계하여 명확하게 정의하고, 성공기준을 합의하여 문제 재정립

12 지노바가 제공하는 이노베이션 서비스라인

솔루션 도출

01 RFI, RFS, RFA

문제의 정의, 고객의 요구, 기술/시장 현황 및 문제, 제약 등을 기술한 솔루션 개발 요청서 작성. 글로벌 전문가 네트워크에 제시

02 Rapid innovation session

관련 전문가를 초빙하여 단기간에 이노베이션 솔루션과 적용 타당성 등을 점검하는 워크숍

03 Innovation asset mining

고객이 필요로 하는 이노베이션 자산을 발굴하여 제공

04 New product / service development

이노베이션을 통해 신규 제품이나 서비스를 개발

12 지노바가 제공하는 이노베이션 서비스라인

상용화/사업개발

01 Venture design

이노베이션 결과물을 상용화/사업개발 하기 위해 분사된 고객의 조직을 설계

02 Joint commercialization company

고객의 잠재력 있는 지적재산권을 고객사와 비용과 Upside를 공유하며 상용화

03 Innovation asset commercialization

고객이 보유하고 있으나 활용도가 낮은 지적재산권을 활용하여 사업가치 창출방안을 수립

04 Innovation banking

고객 Needs에 맞는 재무적 수단을 설계하여 펀딩 지원

05 Global expansion support

해외시장 진출을 위해 유망지역 도출, 시장분석, 진출형태 수립 및 현지 파트너 영입 등 지원

13 지노바의 이노베이션 펀딩 플랫폼

(2020년 정식 출범 예정)

문제 정의

솔루션 도출

상용화/사업개발

Arcnet Exchange

신기술
프로젝트 A

생산체계 이노베이션
프로젝트 B

Start-up 회사 설립
프로젝트 C

벤처 신제품 글로벌 론칭
프로젝트 D

해외시장 진출 JV 설립
프로젝트 E



차세대 글로벌 온라인 펀딩 플랫폼 ARCNET

- 블록체인 기술 기반의 온라인 캐피탈 마켓플레이스를 구축하여 이노베이션 프로젝트를 글로벌 거래소에 상장
- Xinova와 헤지펀드 Arc가 JV인 Arcnet 설립
- 2019/02 테스트 버전 출시, 2020년 정식 출범 예정
- 투자자는 유망한 글로벌 이노베이션 프로젝트에 직접, 손쉽게 접근하여 자금을 투자/거래함으로써 투자수익 도모
- 고객사는 프로젝트 상태에서 글로벌 시장에 접근하여 단기간에 펀딩함으로써 이노베이션 실행, 상용화/사업개발에 필요한 자금 확보



01 지노바의 글로벌 고객사



A사 사례 Innovation Readiness 진단

고객사 현황

제조업으로 안정적인 수익 구조를 가지고 있던 한국의 중견기업

미래 사업으로 기존 사업과 접점이 적은 신사업 분야를 선정하고, 이를 위해 과감한 투자를 시작함

고객사 요청

신사업 분야와 연관된, 세계 최고 기술의 조사, 적용 검토 및 확보

Xinova 서비스

Innovation Readiness 진단 결과, 신사업 추진의 조직 문화 및 인적 구성의 mis-match 발견

신사업 추진 조직 제안

Opportunity analysis를 통하여, Business impact가 가장 큰 기술의 파악(단순한 road-map 및 sourcing 방법 탈피)



B사 사례 Problem Definition / Rapid Innovation Session

고객사 현황

신기술 개발을 위해,
동종 업계에서 활용되는
거의 모든 기술을 다
테스트 해 볼 정도로,
기술적인 문제에 대해
깊은 이해를 가지고 있는
한국의 중견기업

도약을 위해 기술적
난제를 해결해야 하는
상황

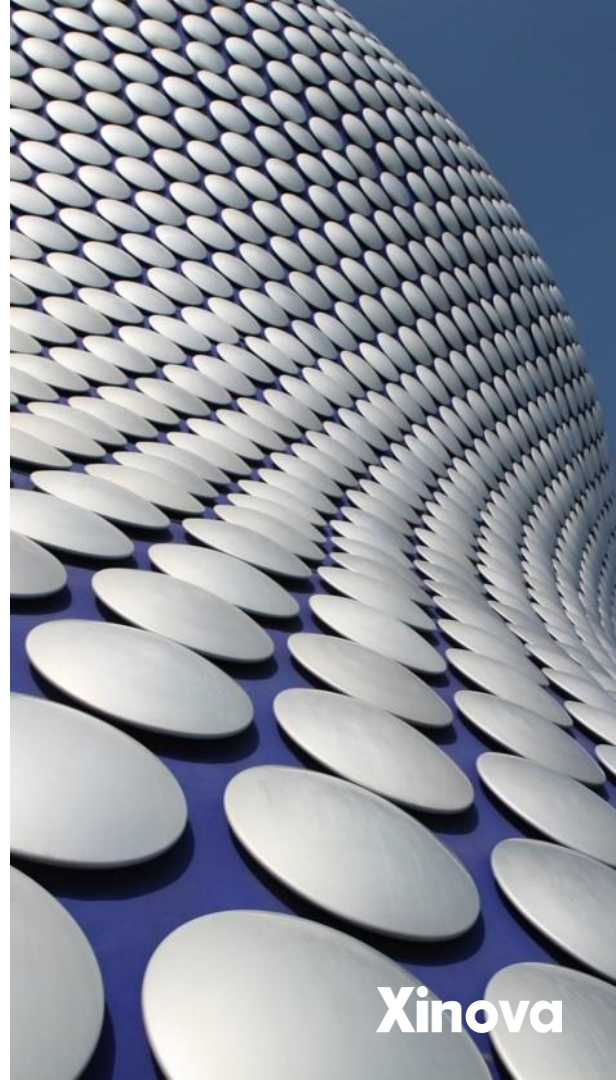
고객사 요청

고객사가 10여년간
고민하고 있던 기술적
난제에 대한 솔루션 개발

Xinova 서비스

고객사가 해당 문제를
풀고자 했던 원래의
이유와 전략적 목표를
재점검하고, 기술적
난이도를 줄이는 방향으로
문제를 새롭게 정의

엄선한 6명의 전문가를
시애틀로 초청하여,
고객사와 함께 이들 간의
**Rapid Innovation
Session**을 진행하며
10여건의 솔루션 도출



Xinova

C사 사례 Innovation Strategy / Workshop / Global Innovation Sourcing

고객사 현황

기업 차원에서 Open Innovation 도입을 추진 중인 한국의 글로벌 기업

Open Innovation의 분야 선정 및 효율적인 접근방식에 대해 확신이 없는 상태

고객사 요청

향후 Open Innovation의 조직내 확산을 염두에 두고, 가능한 난제의 정의 및 해결

Xinova 서비스

7명의 전문가들과 함께 시애틀에서 이틀 동안 **Innovation Strategy Workshop**을 진행하며, 각각의 문제에 대한 Open Innovation 전략 수립

가장 Impact가 큰 문제를 선정하여 Xinova의 **Global Innovator Network**을 활용한 솔루션 도출



Xinova

D사 사례 Global Innovation / Sourcing / Prototyping / Venture Design

고객사 현황

세계 정상 of 식음료 기업이 Innovation의 동력을 얻기 위해 Xinoa를 찾음

자체적으로 자원이 풍부함에도 불구하고, 신사업에 대한 불확실성을 회피하는 경향이 있음

고객사 요청

다양한 분야의 기술적 난제 해결 및 신사업 아이템 발굴

Xinoa 서비스

Global Network을 활용한 솔루션 도출

신기술에 대한 **Prototyping** 관리

신사업 아이템에 대한 **start-up 회사 설계 및 운영**, 일정 규모로 성장할 경우 고객사가 buy back 하는 옵션 부여

E사 사례 Rapid Innovation / Session / Joint Venture

고객사 현황

기존 사업 분야에서
정상을 달리는 한국의
중견기업

보유 기술을 타 분야에
적용하여 신사업
진출하고, 국제적
사업으로 육성하는 것이
목표

고객사 요청

제품의 경쟁력 강화 및
특허 포트폴리오 구축

글로벌 시장 진출을 위한
전략 수립 및 지원

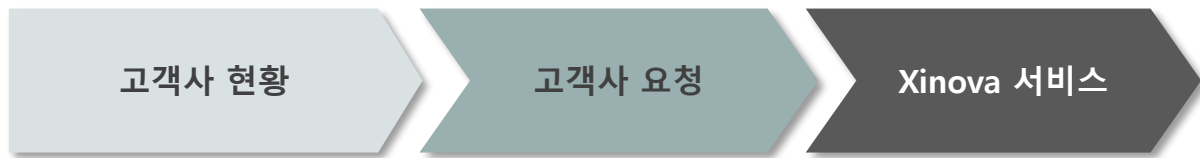
Xinova 서비스

7개국의 전문가를
초청하여, 3일간 **Rapid
Innovation Session**
진행을 통한 신기술 도출
및 특허 관리

미국에 **JV**를 설립하여
북미 시장 진출의 교두보
확보



F사 사례 New Product / Service Development



수많은 기업 고객을 이미 확보하고 있는 한국의 중소기업

더 나은 서비스 제공을 위해 자사 시스템에 인공지능 도입을 검토

고객사 사업 분야에 적용 가능한 AI 기술 및 그 효과에 대한 검토

가장 Impact가 큰 AI 기술에 대한 개발 의뢰

Xinova 서비스

해당 프로젝트를 가장 효율적으로 진행할 수 있는 전문가 그룹 선정하여, Xinova의 관리 하에 AI 시스템 구축 및 상용화/사업 개발

G사 사례 Request for Application

고객사 현황

오랜 역사를 가진 글로벌 전자 제품 제조 기업

잉크젯 프린터 시장의 축소로, 자회사가 보유한 미세 유체공학 기술의 활용도가 낮아짐

고객사 요청

미세 유체공학 기술의 새로운 응용 분야 탐색

미세 유체공학 기술을 활용한 신사업 진출을 위한 기술 개발 및 Prototyping

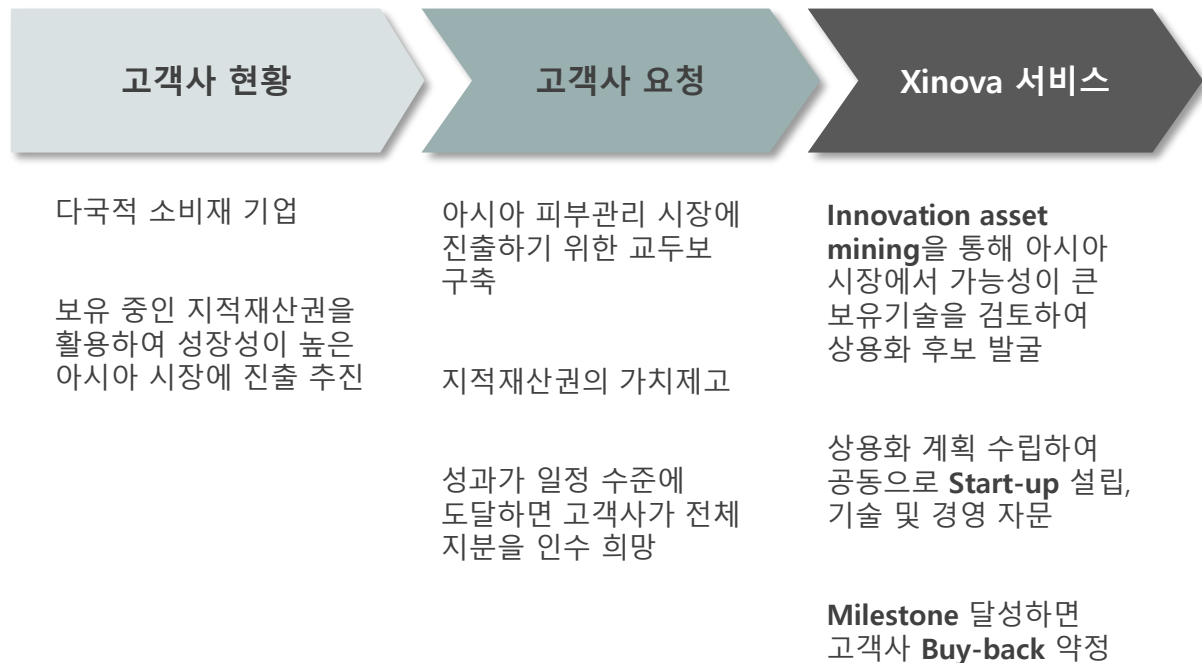
Xinova 서비스

Opportunity Analysis를 통해 새로운 기회 포착

Request for Application (RFA)를 통해 네트워크로부터 다양한 응용 분야 발굴

신사업을 위한 기술 개발 및 **Prototyping**

H사 사례 Joint Commercialization Company





01 지노바의 연혁

2000

Intellectual Ventures 설립

- USD7.3B 규모의 자산 운용, 95,000건의 지적재산권 확보
- IIF, ISF, IDF 등 3건의 펀드 조성

2007

Invention Development Fund(IDF) 조성

- 100여개의 대학, 연구소 등 10,000명 이상의 발명가와 파트너십
- USD 700M 규모의 자산 운용, 5,000건의 지적재산권 확보

2017

IDF를 분리하여 Xinova로 분사 (미국 시애틀 소재)

- 고객기업의 문제해결 위주

Xinova Asia 설립 (한국 서울 소재)

02 지노바의 전문기술 분야



로보틱스



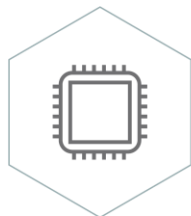
AI/Machine Learning



IoT



VR/AR



ICT



빅데이터



오토모티브



의료기기/바이오



첨단 신소재



나노기술



농생명



에너지



03 검증된 글로벌 네트워크

전문가 규모 및 지역 Coverage

12,000+

글로벌 네트워크의 참여자

4,000+

네트워크의 핵심 참여자

100+

협업 중인 대학과 연구기관의 수

5,400+

네트워크의 참여로 만들어진
지적재산권의 수

8

한국, 미국, 싱가포르, 이스라엘, 인도,
일본, 중국, 호주 등 8개국에 진출

주요 협업 대학



04 리더십

기술, 투자, 경영 역량을 갖춘 지노바의 리더십



회장

Jorma Ollila

재무, 기술, 에너지 분야에서 30년 경력

노키아 회장 및 CEO

로열더치셸, 스테인리스 글로벌 리더인 아우토쿰푸 회장



설립자 및 CEO

Edward Jung

기술 개발 및 투자 전문가

지노바 전신인 인터렉처 벤처 설립자

마이크로소프트의 수석 설계 책임자

역사상 Top 15 발명가 중 하나로 1,000건 이상의 특허 보유



회장/지노바 아시아 대표

김용성

경영, 투자, 혁신 전문가

두산인프라코어 CEO

네오플렉스 CEO 역임하며 주요 벤처캐피탈로 성장 주도

맥킨지 코리아 초대 한국인 파트너



부사장/지노바 일본 대표

Masanobu Katoh

일본 선도기업의 발명 프로그램 지원

후지츠에서 30년 이상 근무, 지적재산권 및 법률 그룹 본부장,

미국 법인 지사장, 연구소 부사장 등



기술, 투자, 경영 역량을 갖춘 지노바의 전문팀

05
전문팀

부사장/ Growth and Scale

Vlad Dabija



소프트웨어 분야의 학제간 솔루션 전문가
특허 25건 및 관련 Application 보유, 20권 이상의 기술서적 공저자
다수의 기술투자 펀드 운용, 쉐어 마이크로시스템의 소프트웨어 설계
및 관리자
와튼스쿨 MBA, 스탠포드대 컴퓨터공학 박사

CTO

Patrick Ennis



이노베이션 관련 35년 이상의 경력
정부기관, AT&T Bell 실험실 등에서 연구
초기투자 전문 벤처캐피탈 운용
수 건의 특허 보유, 기술혁신 관련 저작/강의 활동
와튼스쿨 MBA, 예일대 물리학 박사



파트너/ Innovation banking & Development

Glenn Edens

기술 개발뿐 아니라 상용화/사업개발 전문가

대규모 기업 벤처캐피탈 펀드 운용

미국의 대기업 연구소, 제품 개발/ 마케팅 등 주도

최초의 랩탑 컴퓨터, 디지털 오디오 워크스테이션 개발사 창업 등

미국 IT 업계의 산증인

캘리포니아 주립 폴리텍대 건축/전자공학 학사



상무/ Innovation banking & Development

Seth Miller

기술 다방면의 전문성을 바탕으로 사업기회와의 연계 전문가

의료기구, 소재, 반도체, 에너지 저장 등 여러 산업계에

기술리더로 참여

기술 로드맵 작성 및 리스크관리 전문

칼텍 화학 박사



06 지노바의 해외기관과의 협력 네트워크

싱가포르

Economic
Development Board

2018 / 계약

기술개발센터 설립

MNC에 대한 Prototyping 기지로 활용함으로써 고용
창출

베트남

Ministry of Science
and Technology

2018 / MOU

기술개발 :소매, 헬스케어, 핀테크 등
자체 R&D 인력 육성

Prototyping 기지로 활용

주요 재벌기업

혁신센터 등 포괄적 혁신활동 협력 (NDA*)



* Non-disclosure agreement

캐나다



2018 / JV 협약

Xinova, Helix Applications와 'CitizenOS venture'JV 설립 합의
스마트 시티 구현을 위한 블록체인 기반의 Operation 시스템인
'Interbit megachain technology platform v.3' 개발 협력

미 국



2019 / 인수 추진 중

유망 스타트업 발굴 및 이노베이션 협력
글로벌 스타트업 네트워크 활용



2019 / 테스트 버전 출시

2020 / 정식 출범 예정

온라인을 통한 차세대 투자/펀딩 인프라
스타트업, 이노베이션 프로젝트에 대한 글로벌 펀딩

* 캐나다와 영국에 소재한 기술 플랫폼 제공 사업자로서 Interbit 플랫폼 보유

07 RFI* 예시



※ RFI PDF FILE을 클릭하면 RFI 파일로 연결됩니다.

* Request for Invention

E.O.D

Xinova